

行远自迩，笃行不怠——专访地质系 78 级

“锐鸣奖学金”捐赠者冯锐校友

1978 年，中国恢复高考制度的第二年，15 岁的冯锐考上了武汉地质学院（今中国地质大学），他是中国高考制度恢复后最早踏入大学校门的学生。他本科毕业后，经历读研、读博、创业，长年在地质找矿领域深耕细作。冯锐创立的希尔威金属矿业公司在 2012《财富》杂志全球 100 家增长最快的公司排行榜中位列第 48 位，是中国改革开放一代名副其实的“前浪”。人常戏言“长江后浪推前浪，前浪被拍在沙滩上”，但在时代开放、后浪勃发的今天，冯锐带领的希尔威金属矿业公司依然保持着无限生机与活力。只是，什么是冯锐？



我要自己决定到哪里去

“很多时候命运有很多突发事件，用我们地质学的话说有点像‘灾变’，就像恐龙灭绝一样。很多时候你计划的特别圆满，但是突然就发生了个什么事情。这个事情也许是好事情，也许是坏事情……”冯锐的人生如他所说，处处变化、绝处逢生。因为一次次的意外突发状况，在冯锐求学创业之路的很多重要节点上，事情都没能按照他原本的计划轨迹进行。因为大学期间的一次意外举动，在与老师的一番谈话后，他在人人都想捧铁饭碗的时代选择了继续深造硕士；因为机缘巧合，他在中国地质科学院读博期间中途退学，转而前往加拿大深造，遇到了影响其一生的恩师；因为偶然在报纸上看到的地质创业的新闻，他改变了成为学者的人生规划，走上了地质找矿的创业之路……

初看这些变化莫测的经历，不免让人以为冯锐心无定性。然而他在叙述自己的每一段经历时，都用到了一个词语：毅然决然。与其说是命运捉弄了他，不如说是他在把握命运。冯锐说，“我不能让命运分配我，我要自己决定到哪里。”对于自己的人生，冯锐一直胸有成竹、运筹帷幄。多年后，他接受媒体采访时，平静地讲述自己走过的大风大浪，彷彿只是一场风雨淋湿了裤脚。却唯有毅然决然一词，显露出他自求学以来从未消失的雄心。对于大多数人，做出这其中的任何一项可能会改变其一生命运的决定想必都需要踌躇迟疑许久，下定巨大的决心也未必能立即付诸行动。辞去稳定优渥的铁饭碗奔向创业的那一刻，面对铺天盖地未可知的风险和挑战，冯锐毅然决然涌入激流，他的内心始终坚定。

不要把人生的路越走越窄

海外读博期间，冯锐累计发表了 14 篇研究论文，但“学霸路线”的他并非一开始就驾轻就熟。导师一边夸赞鼓励，一边用不同颜色的圆珠笔进行针对

性的建议修改，看着经过批改的“面目全非”的文章，冯锐不禁心生落差。经历了两个星期、多达 10 版的校稿修订后，冯锐的文章最终在地质学领域权威杂志《GEOLOGY》上发表，获得了极佳的口碑。除了导师认真负责的帮助，冯锐自身良好的学习习惯也助力他在读书期间不断取得进步。为了防止“边学边忘”，攻读博士期间，他每三个月就将这一阶段的工作内容和收获记录下来，定期梳理和调整。冯锐的学霸人生从不是“死读书”的模式，他多次强调学习需“有用”。在快节奏的当下，表达和写作能力的重要性不置可否。清晰表达思路 and 想法在各行各业都至关重要。

在第十五届全国矿床会议上，冯锐作为嘉宾代表向年轻的地质找矿工作者分享了他个人的经验。他建议：一是要先成立一个公司；二是购买矿权或参与“招拍挂”获得矿权，在好的成矿带寻找合适的项目；三是要与中国公司在境外控制的矿权合作；四是要推介项目、寻求投资者，做好项目 PPT 路演。然后利用多伦多证交所风险板上市融资或与已上市的初级勘探公司合作，或者出售给大型矿业公司，最后退出。关于初级找矿公司是否能增发股权吸引投资，冯锐还总结了“7P”准则：一是 People，即要有坚持到底的毅力；二是 Project，尽量聚焦金、银等贵金属和有色金属；三是 Financing，即持续融资的能力；四是 Paper，即管理层是否有很多股份；五是 Promotion，即管理层的推销能力；六是 Politics，即政治风险；七是 Price，即金属价格。这些凝练实用的准则是冯锐数十年的经验总结，也蕴含着他对地质找矿事业的关注和热情。

秉承“求真务实”的校训精神，“看到问题本质、解决实际问题”一直是冯锐最根本的着眼点。2004 年，冯锐创造性地应用“矿化率”的概念，通过“矿化

率”分析，决定“用钻探找构造，用坑道圈矿体”来布置勘探工程，终于将众多分散孤立的“鸡窝矿”透镜体同时探明，最终实现了规模化开采。冯锐在这一领域的开拓性创新，为中国矿业行业开采“鸡窝矿”提供了可行的路径。而针对在校的地质学的学弟学妹们在专业学习中提出的疑惑，比如因时间有限、自身知识储备不扎实等原因而导致的对于某些课程一知半解、比较迷茫等问题，冯锐认为最重要的是学会一种方法论。除了使用专业知识解决实际问题，他认为综合分析能力、团队合作的能力很重要，要学会相互帮助。人生有许多种方向，不能只钻在自己的研究、自己的成绩里，那样会把道路越走越窄。

身体力行报效社会



冯锐回校参加 2009 年新生开学典礼

从地质专业位居全球前列的母校毕业，无不感到骄傲。冯锐感慨，人生有很多种未来的方向，有的励志成为院士科学家，有的意向成为政界精英，也有的考虑跨界转行……冯锐希望，学地质的学弟学妹能坚持关注地质找矿，报效祖国。他勉励学弟学妹未来为开创中国矿业新局面贡献智慧。

回馈社会、报效祖国的精神不仅是冯锐对新生代的期盼，更是他一生从始至终践行的承诺。他创立的希尔威金属矿业公司秉持“源于社会，回报社会”的价值理念。对于启迪他智慧的母校，他捐赠 200 万元设立“锐鸣校友奖学金”，鼓励人才培养；对于滋养他成长的祖国，他积极为受困地区修路、办学、赈灾、捐款——他为公益慈善事业所做的贡献有目共睹。



锐鸣校友奖学金捐赠者（左：冯锐，右：程鸣）

2020 新冠疫情期间，他带领的希尔威矿业公司向祖国捐款人民币 150 万元。创业所在国的加拿大暴发疫情，希尔威又向温哥华综合医院和温哥华沿岸卫生局捐赠 122 箱医疗物资。冯锐悄无声息地为全球抗击疫情助力了中国力量。

一代人有一代人的使命。大江大河奔流向东，是任何暗礁都无法阻挡的。人生亦是如此。为什么是冯锐？因为他顺时代之势，把握时机，行远自迩，敢为人先。

（来源：中国地质大学校友总会）